

Согласовано:
Управляющим советом
МАОУ «Дутулурская СОШ»
Протокол № 1 от «21» 01.2021 г.
 Т.В.Бадмаева



Программа развития МАОУ "Дутулурская СОШ" 2021-2026 гг.

у.Дутулур, 2021 г.

Содержание

1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Информационная справка о МАОУ "Дутулурская СОШ"	7
2.1.	Сведения о МАОУ "Дутулурская СОШ"	7
2.2.	Характеристика кадрового состава	8
2.3.	Достижения МАОУ "Дутулурская СОШ"	9
3.	Анализ внутренних и внешних факторов развития МАОУ "Дутулурская СОШ"	11
4.	Основные направления и мероприятия Программы развития МАОУ "Дутулурская СОШ"	14
4.1.	Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ" в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	14
5.	Механизмы реализации Программы развития МАОУ "Дутулурская СОШ"	44
5.1.	Механизмы управления реализацией Программы развития	44
5.2.	Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития	44
5.3.	Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	45
6.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	46

1. Паспорт Программы развития

Полное наименование общеобразовательной организации	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Дутулурская средняя общеобразовательная школа»
Полное наименование Программы развития	Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Дутулурская средняя общеобразовательная школа» на 2021-2026 гг. (далее – Программа развития)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 5. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; 6. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; 7. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); 8. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями; 9. Устав муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Дутулурская средняя общеобразовательная школа»
Сведения о разработчиках Программы развития	Администрация, педагогический совет, Управляющий совет МАОУ "Дутулурская СОШ"

Цель Программы развития	Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования
Комплексные задачи Программы развития	1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования различных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. 5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой. 6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы. 7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.
Основное направление развития МАОУ "Дутулурская СОШ"	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего»
Периоды реализации Программы развития	Организационный этап (январь - сентябрь 2021 г.) – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2021-2026 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы Основной этап (сентябрь 2021 – август 2026гг.) – Реализация «дорожной карты» Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития. Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2026 г.) – Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития;

	– Оценка перспектив дальнейшего развития
Порядок финансирования Программы развития	бюджет школы (2021 – 2026 гг.); Привлечение дополнительных средств: грантовая поддержка, пожертвования (2021 – 2026);
Целевые показатели Программы развития	1. Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 2. Обновление материально – технической базы кабинетов предметных областей «Технология», «Естественные науки» «Физическая культура и ОБЖ»; 3. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; 4. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит); 5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 6. Количество призеров муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при сохранении эффективности участия не ниже 30%; 7. Количество дипломантов «перечневых» олимпиад; 8. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»; 9. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 10. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами; 11. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ГТО; 12. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики; 13. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; 14. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 15. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста; 16. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации на основе национальной системы профессионального роста педагогических работников; 17. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 18. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой;

	19. Реализация инклюзивного образования в школе
Ожидаемые результаты реализации Программы развития	1. Повышение качества общего образования обучающихся; 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности; 7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ различных направленностей; 9. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; 10. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства; 11. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников
Контроль реализации Программы развития	Контроль исполнения Программы развития осуществляет Управляющий совет школы Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МАОУ "Дутулурская СОШ" представляются на заседаниях Управляющего и педагогического советов, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения

2. Информационная справка о МАОУ "Дутулурская СОШ"

Дутулурская средняя общеобразовательная школа реализует спектр образовательных услуг по программам Начальное общее образование сроком освоения 4 года, основное общее образование по основной программе срок обучения 5 лет, среднее (полное) общее образование по основной программе срок обучения 2 года

Сведения об обучающихся:

Количество обучающихся на данный момент составляет – 124 обучающихся;

Состав учащихся по классам:

- 1 класс – 18 уч.
- 2 класс - 12 уч
- 3 класс – 9 уч
- 4 класс - 12 уч
- 5 класс – 17 уч.
- 6 класс – 10 уч.
- 7 класс – 12 уч.
- 8 класс – 11 уч.
- 9 класс – 11 уч.

10 класс – 8 уч.

11 класс – 6 уч.

Средняя наполняемость классов – 10 человек.

Количество обучающихся на дому- 2

МАОУ «Дутулурская СОШ» функционирует с 1970 года

В здании имеются 12 учебных кабинетов, вместе с кабинетом информатики, есть библиотека, буфет. Занятия ведутся в 1 смену.

Всего в школе 4 компьютера, 2 ноутбука- один из них административный, 2 проектора, 3 принтера.

2.1 Сведения о МАОУ "Дутулурская СОШ"

Результаты единого государственного экзамена за последние три года следующие:

предмет	года	Количество сдававших	Среднее значение по району	баллы
Русский язык	2018	3	61,6	
	2019	1	53	
	2020	5	58	
Математика(б)	2018	3	4	
	2019	1	3	
	2020			
Математика(п)	2018	1	45	
	2019	0	0	
	2020	5	32	
биология	2018	2	26	
	2019	0	0	
	2020	1	38	
история	2018	1	42	
	2019	0	0	
	2020	2	40	
обществознание	2018	1	54	
	2019	0	0	
	2020	5	33,5	
химия	2018	1	39	
	2019	0	0	
	2020	1	30	
физика	2020	3	27	

Если сравнить ГИА за три года, то уровень и качество подготовки выпускников школы соответствуют требованиям государственных стандартов.

Педагоги школы приняли участие в следующих мероприятиях, направленных на совершенствование педагогического мастерства:

Республиканский семинар-совещание "ВОВ в школьном курсе истории"-учитель истории Ламажапова О.Б.

Районный семинар учителей химии, биологии «Формирование естественно-научной грамотности»- учитель химии Цыремжитова М.Б., учитель биологии Будаева Ц-Д.В.

Практико-ориентированный семинар для педагогических работников Закаменского района "«Организация профилактической работы агрессивного, аутоагрессивного и противоправного поведения несовершеннолетних»- зам.дир.по ВР Доржеева Х.А.

Районный семинар учителей русского языка и литературы "Профессиональные компетенции учителя в аспекте подготовки учащихся к ГИА по русскому языку и литературе"- учитель русского языка и литературы Шагдурова Т.Б.

Районный семинар-практикум учителей истории и обществознания «Эффективные формы работы учителей при подготовке к государственной итоговой аттестации по истории и обществознанию» - учитель истории и обществознания Ламажапова О.Б.

Районный семинар-совещание с завучами по воспитательной работе-зам.дир.по ВР-Эрдынеева О.Ж.; педагог-организатор-Ламажапова О.Б.

Районный семинар-совещание школьных библиотекарей - педагог-библиотекарь Базарова С.И.

Районный семинар учителей русского языка и литературы – Шагдурова О.В.

Межрайонный рефлексивно-аналитический семинар «Формирование функциональной грамотности на разных ступенях школьного образования» - Шагдурова О.В., Жигжитова Ю.Б.

Республиканская научно-практическая онлайн-конференция «Профессиональная деятельность учителя в цифровом образовательном пространстве: проблемы, пути, решения»- 10 учителей

Курсы повышения квалификации за последний год:

Шагдурова О.В.- зам.дир.по УР "Новые подходы к аттестации в рамках национальной системы учительского роста"-24ч.

Шагдурова О.В. -учитель русского языка и литературы "Функциональная грамотность школьника как планируемый результат обучения"-36ч

Будаев А.Ш. – учитель технологии и ОБЖ – курсы по ОБЖ-24ч

Цыренов С.Х. – «Организация и методика обучения элементам спортивной борьбы в общеобразовательной школе» -24ч

Жигжитова Ю.Б.- учитель английского языка «Техника и приемы креативного письма на английском языке» - 16ч

Очирова Е.М. – учитель математики «Подготовка к профильному ЕГЭ по математике: решение задач с параметрами»

Очирова Е.М. – учитель математики «Совершенствование компетенций педагогических работников по работе со слабомотивированными обучающимися и преодолению их учебной неуспешности»-38ч

На базе школы проведены следующие мероприятия:

январь- 2020г.- Районный семинар-совещание учителей математики «Инновационные технологии для подготовки к итоговой аттестации обучающихся». Цель: исследовать и обсудить способы повышения результатов итоговых процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) для дальнейшего применения в педагогической практике каждым учителем.

май-2020г.- Районная НПК "Живая память поколений" к 75-летию со Дня Победы в ВОВ. Цель: выявление и поддержка талантливых школьников, занимающихся поисково-исследовательской краеведческой деятельностью, обобщение и расширение знаний о судьбах ветеранов района, о неизвестных событиях ВОВ, развитие патриотического воспитания подрастающего поколения на примере жизненных фактов.

февраль-2021г.-Районный этно-хакатон "От кружков до мастеров".

2.1. Характеристика кадрового состава

На сегодняшний день школа укомплектована кадрами 100%: в школе – 16 учителей, из них с высшим образованием-12; имеют высшую категорию -1учит, первую – 4, на соответствие занимаемой должности аттестованы - 6, молодых специалистов- 5.

Среди учителей- Почетных работников Общего образования РФ-1, награжденных грамотой МОиН РБ –9.

В системе дополнительного образования школы работает 3 педагога:1- педагог по вокалу, бурятские народные инструменты, 1- хореография, 1– тренер по вольной борьбе.

Охват детей дополнительным образованием: в спортивной секции — 40%, в кружках — 60%. Кружки развивают и поддерживают интерес учащихся к деятельности определенного направления, дают возможность расширять, углублять знания и умения, полученные в процессе учения.

Ансамбль «Зэмхэсэсэг» - один из основных стержней учебно - воспитательного процесса. В настоящее время в ансамбле занимаются 70 учащихся.Участники ансамбля «Зэмхэ сэсэг» активно участвуют во всех школьных, районных, республиканских, межрегиональных мероприятиях.

Творческая работа ансамбля ведется по трем направлениям: вокальному, инструментальному и хореографическому.

2.1. Достижения

Районная НПК "Живая память поколений" к 75-летию со Дня Победы в ВОВ.- Ламажапова А.(уч10кл)- 1место в секции "Моя семья хранит память..."; Данзанов Э. (уч.7кл)- номинация "В каждой памяти мгновения войны"; Бадмаев Ю.(уч.4 кл)- номинация "За познавательную ценность".

В муниципальном этапе НПК "Шаг в будущее" –сертификат - Ламажапова А.(11кл)-руководитель Ламажапова О.Б.-учитель истории и обществознания

В муниципальном этапе конкурса «Ученик года» - сертификат – Гыргеева Н. (11кл)

Олимпиада БГУ "Байкальская перспектива-2020"- Гомбоева С(11кл)-химия- диплом 3степени(53б);

Цыбикова А(11кл)-биология-диплом3степени(49,6б);

Очирова А(10кл)-биология-диплом3степени(47,6б);

МункуеваЕ(10кл)-история-диплом2степени(80б);

ЛамажаповаА(10кл)-история-диплом2степени(66б);

Лубсанова С(10кл)-история-диплом3степени(60б);

БудаеваД(10кл)-история-диплом3степени(49б);

ЦыбиковБ(11кл)-физика-диплом3степени(6б);

ЦыденжаповА(11кл)-физика-диплом3степени(6б);

Участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников:

Гыргеева Н.-11кл- 2м.(история)

Дулмаева Б-10кл-3м(общ-ие)

Лубсанова С-11кл-3м(история)

Цыденова Г-8кл-3м(физическая культура)

Цыденова Б-10кл-3м(общ-ие)

Будаева Ц-8кл- 2м(математика)

ГылыковД-9кл-2м (химия)

Цыденжапова А.-7кл-3м (общ-ие)
 Данзанова Б- 9кл-2м (химия)
 Цыденова Г-8кл-2м (общ-ие)
 Данзанова Б.-9кл-2м(общ-ие)

Название мероприятия	Страна, город	Сроки проведения	Количес- твен- ный состав коллек- тива	Результат
Межрегиональный конкурс песни «Дуушабуриад»	г.Улан-Удэ	Март 2020г	1 2	Диплом Лауреата 3ст. Кубок Номинация «Эрмэлзэл»
Международный конкурс для детей и молодежи « Все талантливы » номинация «Вокальное творчество»	г. Москва	16.05.20г	1	Диплом Победитель (1 место)
Международный конкурс для детей и молодежи « Все талантливы » номинация «Вокальное творчество»	г. Москва	16.05.20г	1	Диплом Победитель (1 место)
Всероссийский фестиваль-конкурс « Полифония сердец » ШАГ К ТРИУМФУ	г. Краснода р	Октябрь 2020г	3	Диплом Лауреата 1 ст. Диплом Лауреата 3 ст Диплом 2 ст.
XI Всероссийский конкурс « Время талантливых », номинация «Вокальное творчество»,	г. Москва	16.05.20г	1	Диплом Победитель (2 место)
XIII	г. Москва	18.05.20г	1	Диплом Победитель

Всероссийский конкурс для детей и молодежи «Все талантливы» в номинации «Гордость нации»				(1 место)
Международный конкурс для детей и молодежи «Музыкальный рассвет»	г. Москва	13.06.20г	10	Диплом Лауреата 1 ст. Диплом
8 Международный конкурс для детей и молодежи «Юные таланты»	г. Москва	23.09.20г	12	Диплом Победитель (1 место)
Международный конкурс для детей и молодежи «Творческий поиск»	г. Москва	28.09.20г	12	Диплом Лауреата 1 ст.
Международный конкурс «Талантливое поколение» , номинация «Музыкальное творчество»	г. Москва		5	Диплом Лауреата 1 ст.
Районный дистанционный конкурс «Юный Будамшуу»	г. Закаменск	Октябрь 2020г	1	Диплом Лауреата 1 ст
Международный конкурс для детей и молодежи «Творчество без границ»	г. Москва	20.10.20г		
Международный конкурс «Кладовая талантов»	г. Москва	31.10.20г	17	Диплом Победитель (1 место)

Международного конкурса «Умные и талантливые» номинация «Вокал»	г. Москва	12.12.20г		Диплом Победитель (2 место)
Международного конкурса «Умные и талантливые» , номинация «Музыкальное творчество» Межрегиональный детский онлайн-конкурс «Наранайтуяа-лучики солнца»»	г. Москва г. Улан-Удэ	14.12.20г	14 1	Диплом Победитель (1 место) Диплом финалиста
III Международный фестиваль конкурс, номинация «Детский вокал»	г. Краснода р	26.11.20г	1	Диплом Лауреата 3 ст.
III Международный фестиваль конкурс, номинация «народный танец»	г. Краснода р	26.11.20г	1	Диплом Лауреата 3 ст.
Районный вокальный конкурс «Эжыдээзорюул наб»	г. Закаменск	Ноябрь 2020г	2	Диплом «Приз зрительских симпатий»
Республиканский онлайн-конкурс военной песни «Илалтындуун»-	г. Улан-Удэ	Май 2020г	3	Диплом Лауреата 3 ст.
Районный дистанционный конкурс «Юный Будамшуу»	г. Закаменск	Октябрь 2020г	1	Диплом 1 ст.
Республиканский конкурс «Энеэлдэе»	Г.Улан-Удэ	Октябрь 2020г	1	Диплом за участие
Международного конкурса для детей и молодежи «Музыка	г . Москва	Октябрь 2020г	14	Диплом Лауреата 1 ст.

надежды				
Международный конкурс «ARTOFTALENT»	г . Москва	18.11.20г	8	Диплом Победитель (1 место)
Всероссийский конкурс для детей и молодежи «Наследники традиций»	г . Москва	05.11.20г	6	Диплом Лауреата 1 степени
Всероссийского конкурса для детей и молодежи «Голоса России»		16.12.20г	11	Диплом Лауреата 1 степени
№	Дата проведения	Наименование мероприятия	Фамилия, имя участника	результат
1				
3	29.04.20	Районный заочный хореографический конкурс»Победный май»	ДоржиеваАдиса Цыренова Алтана ЦыденоваГэрэлма Цыденовадаяна	Диплом III ст Диплом I ст Диплом III ст Диплом III ст
4	08.05.20	Межрегиональный онлайн-конкурс «Танец Победы»	Средняя группа	Диплом
5	30.05.20	XI Всероссийский конкурс для детей и молодежи «Время талантливых»	Старшая группа	Диплом лауреатаI степени
6	30.05.20	XI Всероссийский конкурс для детей и молодежи «Время талантливых»	Старшая группа	Диплом лауреатаI степени
7	19.05.20	XII Международный конкурс для детей и молодежи «Достойная смена»	Старшая группа	Победитель дипломI ст.
8	30.05.20	Поселенческий онлайн-конкурс «Дети-наше богатство»	ЦыденоваДаяна	ДипломлауреатаI степени
9	23.09.20	Международный конкурс-фестиваль «Юные таланты»	Средняя группа	Победитель 1 место

10	22.10.20	Международный конкурс-для детей и молодежи «Музыкальный олимп»	Старшая группа	Диплом лауреата 1 степени
11	03.11.20	Международный конкурс для детей и молодежи «Вдохновение»	Старшая группа	Диплом лауреата 1 степени
12	24.12.20	Межрегиональный хореографический конкурс «Жаргалайхатар»	Средняя и старшая группа	Диплом 2 степени
13	22.01.21	Международный конкурс для детей и молодежи «Танцевальный триумф»	Старшая группа	Диплом лауреата 2 степени
14	09.02.21	Республиканский конкурс «Дангина-Баатар»	Бирюлёв Никита	Гран-При

По спортивным мероприятиям:

Школьная хоккейная команда заняла 1 место в районном турнире по хоккею с мячом, 3 место по конькобежному спорту в зачет спартакиады - 2021.

3. Анализ внутренних и внешних факторов развития МАОУ "Дутулурская СОШ"

Нормативно-правовое и финансовое обеспечение деятельности образовательной организации (качество локальной нормативной базы, наличие предписаний, обоснованных жалоб, платных образовательных услуг, участие в грантах и добровольные пожертвования)	
Сильные стороны	Слабые стороны
Разработаны нормативно-правовые локальные акты, регламентирующие деятельность школы. Создана эффективно работающая система дополнительных платных услуг (ДПУ), которые пользуются стабильно высоким спросом.	Недостаточная степень осведомленности педагогического коллектива с изменениями в нормативно-правовой и законодательной базе, обеспечивающих образовательную деятельность школы. Низкая мотивация преподавателей к участию в грантах, профессиональных конкурсах.
Оптимизация отчетности за счет применения информационных позволит снизить трудоемкость объема документооборота. Рост поддержки развития спектра платных образовательных услуг со стороны родительской общественности.	Увеличение отчетности в электронном виде (особенно в области финансово - хозяйственной деятельности), документооборота и излишняя формализация взаимоотношений, что требует более строгого распределения обязанностей внутри коллектива.
Программное обеспечение деятельности образовательной организации (особенности программ профильного обучения, внеурочной деятельности, воспитательной работы, элективных курсов, с использование технологии дистанционного обучения, сетевой формы реализации, адаптированных и авторских программ)	
Достижение обучающимися высоких образовательных результатов по обязательным и профильным предметам (данные ГИА), создание методических и кадровых условий для реализации ФГОС всех уровней общего образования. Организация экспериментальной и проектно-исследовательской работы на всех уровнях общего образования. Обеспечение возможности получения образования в различных формах, наличие нескольких профилей (социально-экономический и универсальный	Недостаточная результативность участия в интеллектуальных олимпиадах и конкурсах, недостаточный уровень положительной динамики численности призеров и победителей рейтинговых олимпиад. Недостаточная эффективность профилактической работы с обучающимися и их законными представителями, следствием которой являются случаи противоправного поведения и постановка на профилактический учет обучающихся школы. Активное использование дистанционных систем обучения в школы требует от педагогов дополнительной работы, личного

профиль , с углубленным изучением отдельных предметов) обучения на уровне среднего общего образования. Учебный план средней школы формируется с учетом социального заказа. Имеется опыт участия обучающихся и их учителей в различных сетевых мероприятиях (проектах, викторинах, конкурсах и т.п.) самого разного уровня. Для дальнейшего совершенствования пользовательских навыков работы учителей за компьютером проводятся обучающие семинары, консультации. Наличие программ профильного обучения в 10-11 классах с профориентационной направленностью на конкретные вузы региона	времени, которое они должны потратить на освоение, разработку своего курса. Мониторинг и взаимодействие с участниками предметного курса будет требовать от преподавателей ИКТ- компетентности и дополнительного повышения квалификации в данной области. Отсутствие программ, реализуемых в сетевой форме.
Более активное использование широких возможностей дистанционного обучения: обеспечение доступности получения образования для обучающихся (независимо от места нахождения, состояния здоровья и других факторов, препятствующих традиционному обучению), открытость образовательных ресурсов, организация выполнения обучающимися домашнего задания и самостоятельной работы, огромные возможности для больных и одаренных детей. Расширение количества программ, реализуемых с применением дистанционных технологий.	Недостаточный процент использования ИКТ- технологий в повседневной педагогической деятельности в связи с недостаточной мотивацией учителей. Отсутствие разнообразия программ внеурочной деятельности, что снижает уровень мотивации обучающихся.
Технологическое и информационное обеспечение деятельности образовательной организации (использование современных образовательных технологий, ИУП, семейное образование, онлайн-образование, электронные учебники, 3d - моделирование, дополненная реальность и др.)	
Укомплектованность библиотеки учебной литературой, периодическими изданиями научно-популярного, методического характера. Созданы условия для взаимодействия семьи и школы через сайт и электронный журнал.	Отсутствие отдельного помещения медиатеки. Имеющаяся техника быстро устаревает, требуются материальные затраты на ее модернизацию, ремонт, обслуживание. Приоритет традиционных форм и методов организации образовательного процесса в школы , невысокий процент

Использование информационных ресурсов, сайтов и порталов. Наличие у большинства педагогов интернет публикаций и страниц на образовательных порталах. Наличие автономной платформы для дистанционного и электронного обучения. Все педагогические работники владеют компьютерными технологиями. Позитивный опыт реализации индивидуальных учебных планов обучающихся с элементами онлайн-образования и возможностями семейного образования.	использования инновационных технологий обучения. Школа не обеспечена электронными учебниками и планшетами для их использования. Наблюдается разрыв между потенциальными возможностями, которые предоставляют современные технические средства и телекоммуникации, и пониманием большей части педагогов, как эти новшества использовать для обеспечения профессиональной деятельности в организации учебно-воспитательного процесса, отсутствие системности, эпизодичность применения ИКТ. Преобладание в деятельности педагогов традиционных образовательных технологий, ориентированных на групповое обучение обучающихся, приводит к получению низких результатов обучения у отдельных обучающихся.

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МАОУ "Дутулурская СОШ", с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

4. Основные направления и мероприятия Программы развития МАОУ "Дутулурская СОШ" на 2021 – 2026 г.г.

4.1. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ" в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2026 году в образовательную деятельность МАОУ "Дутулурская СОШ" новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Химия», "Биология", «Физика» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2026 г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2026 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего основного образования	Основной	100%	2021-2026 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего среднего образования	Основной	100%	2021-2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Химия», «Биология», «Физика»		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программы развития МАОУ "Дутулурская СОШ" - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МАОУ "Дутулурская СОШ" на 2021 – 2026 г.г.
2.	Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология» Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным и дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.
3.	Обновление содержания программ предметных областей «Химия», «Биология», «Физика» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Химия», «Биология», «Физика» Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.
4.	Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Финансовое обеспечение реализации направления 1

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)						Всего
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	Тыс.руб
1.	Обновление материально-технической базы для реализации программ предметных областей «Технология», «Химия», "Биология", «Физика»							
2.	Постройка новой школы, в том числе затраты на проектно-исследовательские работы за счет федеральных средств	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией			
3.	Оснащение материально-технической базы	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией			
4.	Модернизация внутреннего электроснабжения							
5.	Модернизация системы видеонаблюдения							

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МАОУ "Дутулурская СОШ"	Сентябрь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Ремонт и оснащение современным оборудованием кабинетов	администрация	Август-октябрь 2021	Обновленные кабинеты преподавания технологии, химии и биологии, физики
Основной этап (2022 – 2026 г.г.)				
1.	Модернизация материально-технической базы школы	администрация	2021-2026	Постройка новой школы
2.	Увеличение количества школьных помещений	Директор	2021-2026	Постройка новой школы
3.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация	2021-2026	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Оснащена дополнительная лаборатория для реализации программ естественно-научного профиля
4.	Обобщение опыта работы по реализации	Заместители директора	2022 - 2026	Диссеминация опыта работы по

	программ предметных областей «Технология», «Химия», "Биология", «Физика»			реализации программ предметных областей «Технология», «Химия», "Биология", «Физика»
5.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация	2021-2026	Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями
6.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация	2021-2026	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте школы и странице в Instagram
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026 г.)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместители директора	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 2. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ"

**в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»**

Цель: Обеспечение к 2026 году всем обучающимся МАОУ "Дутулурская СОШ" доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МАОУ "Дутулурская СОШ"	Основной	100%	2021 - 2026 г.г.
2.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	Основной	100%	2021 - 2026 г.г.
3.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	Основной	30%	2021 - 2026 г.г.

4.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	25 человек	2021 - 2026 г.г.
5.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	20%	2021 - 2026 г.г.
6.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	Основной	60%	2021 - 2026 г.г.
7.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2021 - 2026 г.г.
8.	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	Дополнительный	30%	2021 - 2026 г.г.
9.	Доля детей охваченных деятельностью РДШ	Дополнительный	80%	2021 - 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение 3-4 предметов на углубленном уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 80 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Развитие службы тьюторинга для одаренных и высокомотивированных обучающихся	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Увеличение количества призеров муниципального этапа ВОШ при сохранении эффективности участия не ниже 30 %	Рейтинговая позиция школы по количеству призеров муниципального этапа ВОШ
7.	Расширение спектра программ дополнительного образования спортивной направленности (волейбол, футбол, легкая атлетика, баскетбол и т.д.)	Увеличение доли обучающихся дополнительного образования по спортивной направленности
8.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций

9.	Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
10.	Активное вовлечение в систему дополнительного образования обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в школе

Финансовое обеспечение

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб.)						Всего
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	Тыс. руб
1.	Участие в интеллектуальных/творческих/спортивных конкурсах/соревнованиях (за счёт внебюджетных средств)							
2.	Привлечение специалистов (за счёт внебюджетных средств) для углубленной предметной подготовки обучающихся для участия во ВсОШ, успешного прохождения процедуры ЕГЭ							
3.	Выезды команд/индивидуальных участников на сборы по подготовке к олимпиадам/соревнованиям интеллектуального/спортивного направления							
4.	Участие педагогов школы в мероприятиях повышения квалификации по углубленной предметной подготовке школьников							

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация	Сентябрь - октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	Заместители директора	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально-технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Заместители директора	Октябрь – декабрь 2021	Закуплено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности
4.	Расширение взаимодействия с социальными партнерами, организациями для прохождения обучающимися профессиональных проб	Директор	2022-2026	Заключены договоры о сотрудничестве с социальными партнерами, организациями для прохождения профессиональных проб на базе организаций-партнеров
5.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных форм и методов организации профориентационной работы в школе	Заместители директора	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы

Основной этап реализации (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития технического творчества, профориентации обучающихся	Директор	2021-2026	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов, специальными физико-математическими, естественнонаучными школами, детскими технопарками и кванториумами, учреждениями среднего и высшего профессионального образования
2.	Интенсивные каникулярные предметные школы	Заместители директора	2021-2026	На постоянной основе организовано проведение интенсивных каникулярных школ по подготовке к ГИА обучающихся 9-11 классов
3.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместители директора	2021-2026	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
4.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместители директора	2021 -2026	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				

1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Администрация	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи

**родителям (законным представителям)
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»**

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2026 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2019 – 2024 гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2019 -2024 гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на социально-психологической службы консультационно-просветительского направления для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительской работы. Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно- просветительской поддержки родителей <u>растим детей. рф.</u> ; который ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказано не менее 60% качественных психолого-педагогических. методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической. методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической. методической. консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновлена система работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МАОУ "Дутулурская СОШ"

Финансовое обеспечение реализации направления

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)						Всего Тыс. руб
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	
5.	Реализация проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)							

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация	январь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора по ВР, психолог	Январь-октябрь 2021	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора по ВР, психолог	Октябрь – декабрь 2021	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся
4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской	Заместитель директора по ВР,	Декабрь 2021	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном

	поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	психолог		портал информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Администрация	2021 – 2026	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Модернизация помещения школы для функционирования консультационно-просветительского центра	администрация	2022 год	Подготовлено помещение для функционирования консультационно-просветительского центра
3.	Пропаганда и использование федерального портала информационно –просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями МАОУ "Дутулурская СОШ"	администрация	2021 – 2026	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) МБОУ СОШ №3 с помощью услуг федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей (законных представителей) <u>растим детей. рф</u> . Консультирование классных руководителей МБОУ СОШ №3 по вопросам организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с различными видами девиаций
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				

1.	Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	администрация	Сентябрь-декабрь 2026	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация	Ноябрь 2026	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

Направление 4. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ",

в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»

Цель: создание к 2026 году в МАОУ "Дутулурская СОШ" современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обеспечение МАОУ "Дутулурская СОШ" доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)	Основной	100%	2021 - 2022
2.	Доля обучающихся продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	70%	2021 – 2026
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	80%	2021 - 2026

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МАОУ "Дутулурская СОШ" в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального сайта МАОУ "Дутулурская СОШ" в соответствии с утвержденным Стандартом. Функционирование библиотечно – информационного центра	Обеспечено стабильное функционирование официального сайта школы и иных систем (библиотечный - информационный центр)
2.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота школы («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность школы за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
3.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
4.	Обеспеченно Интернет-соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Финансовое обеспечение реализации проекта

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)						Всего Тыс. руб.
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	
1.	Электронные формы учебников по всем предметным областям							
2.	Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика							
3.	Приобретение оборудования, компьютерной							

	техники							
--	---------	--	--	--	--	--	--	--

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Мониторинг готовности МАОУ "Дутулурская СОШ" к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.	Заместители директора	2021	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры школы
2.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта школы, его соответствие целевой модели	Заместитель директора, Ответственный за сайт школы	2021	Соответствие официального сайта школы единой платформе официальных сайтов
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Участие педагогических работников МАОУ "Дутулурская СОШ" в организации обучения с использованием цифровых технологий	Администрация	2021-2026	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов на основе использования цифровых технологий
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных платформ («Учи. ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности школы	Администрация, учителя	2020-2024	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, максимальная эмоциональная и интеллектуальная вовлеченность обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются электронные формы учебников, образовательные платформы
3.	Разработка, в соответствии с	Заместители директора	2021-2026	Обеспечена защищенность

	возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах безопасности в информационно - телекоммуникационных сетях			обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
4.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МАОУ "Дутулурская СОШ", на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Заместители директора	2021-2026	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников школы в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации	Заместитель директора По УР	2021-2026	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации
6.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта школы в сети «Интернет»	Заместители директора	2021-2026	Актуализировано информационное наполнение официального сайта школы Официальный сайт соответствует целевой модели
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместители директора	Сентябрь-октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.
2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации педагогического опыта работы по теме Программы

	реализации основных образовательных программ			развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах
--	--	--	--	---

**Направление 5.Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ"
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2026 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МАОУ "Дутулурская СОШ"				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МБОУ СОШ №3	Период
1.	Доля учителей школы, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2021 – 2026 г.г.
2.	Доля педагогических работников МАОУ "Дутулурская СОШ", повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий	Дополнительный	100%	2021 – 2026 г.г.
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2021 – 2026 г.г.
4.	Доля преподавателей школы, прошедших повышение	Дополнительный	50%	2021 – 2026 г.г.

	квалификации в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов			
--	--	--	--	--

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МАОУ "Дутулурская СОШ"		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МАОУ "Дутулурская СОШ" с учетом результатов и подтверждения своих профессиональных навыков профессионального мастерства работников системы образования	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-наставник»
2.	Участие педагогов школы в комплексных исследованиях профессиональных компетенций профессионального мастерства работников системы образования	Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МАОУ "Дутулурская СОШ"	Привлечены в МАОУ "Дутулурская СОШ" молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания
4.	Участие педагогов школы в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Финансовое обеспечение реализации направления

№	Наименование результата и источники	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)	Всего
----------	--	---	--------------

	финансирования	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Тыс. руб
1	Финансовая поддержка педагогов, стимулирование результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования за счет средств местного бюджета							

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/ п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Проведение методических мероприятий МАОУ "Дутулурская СОШ", способствующих вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников	администрация	2021	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему профессионального роста. Сформирован в школе количественный и списочный состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников Формирование количественного и списочного состава педагогических работников школы для прохождения добровольной независимой оценки

				квалификации
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Организация участия педагогических работников МАОУ "Дутулурская СОШ" в добровольной независимой оценки квалификации	администрация	2021-2026	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства
2.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МАОУ "Дутулурская СОШ"	администрация	2021-2026	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования
3.	Обеспечение вовлеченности педагогов школы в конкурсное движение	администрация	2021-2026	Педагогические работники школы участники конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования
Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Заместители директора	Сентябрь-октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты
2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместители директора	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте школы

5.Механизмы реализации Программы развития МАОУ "Дутулурская СОШ"

5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Управляющий совет, Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МАОУ "Дутулурская СОШ"	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители школьных методических объединений МАОУ "Дутулурская СОШ"	Обновление содержания образования МАОУ "Дутулурская СОШ" Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства
Классные руководители МАОУ "Дутулурская СОШ"	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Тьюторинг обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио»,	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория»,

	как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	«Матрица успеха», ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии, трудовая практика.
Педагогические работники МАОУ "Дутулурская СОШ"	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология». Педагогические проекты с грантовой поддержкой. Использование электронных образовательных ресурсов

5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МАОУ "Дутулурская СОШ"	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МАОУ "Дутулурская СОШ".
Родители (законные представители) обучающихся МАОУ "Дутулурская СОШ"	Принимают участие в управлении МАОУ "Дутулурская СОШ" - в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

4. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измере ния	Базов знач. 2021 год	Значение показателя по годам					2026
				2021	2022	2023	2024	2025	
Направление 1. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ" в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»									
1.1.	кабинет предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	1	1	1	1	1
1.2.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	3	3	3	3	3	3
1.3.	Строительство новой школы	Кол-во	0	0	1	1	1	1	1
Направление 2. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ" в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»									
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием	%	65	65,5	66	66,5	67	67	67

2.2	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	%	100	100	100	100	100	100	100
2.3	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	%	26	26	27	27	28	29	30
2.4	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	9	11	15	20	20	22	25
2.5	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	19	20
2.6	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50	52	54	56	58	59	60
2.7	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39	39
2.8	Доля школьников –участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	%	19	25	40	50	65	80	90
2.9	Доля детей охваченных деятельностью РДШ	%	50	55	60	65	75	85	95
2.10	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	60	63	63	64	64	65	65

Направление 3.Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МАОУ "Дутулурская СОШ" родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта

«Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»									
3.1	Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	0	0	1	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85	100
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	65	75	80	90
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28	30
Направление 4. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ " в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»									
4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	75	90	100	100	100	100	100
4.2	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70	70
4.3	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	%	40	50	60	65	70	75	80
Направление 5. Обновление содержания образования в МАОУ "Дутулурская СОШ " в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»									
5.1	Доля преподавателей и сотрудников, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	%	2	3	5	10	20	30	50
5.2	Доля учителей, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников	%	10	15	20	25	30	45	75
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации	%	0	2	3	5	7,5	8	10